

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Läkemedelsindustriföreningen, LIF**

802002-8539

Räkenskapsåret

2021-01-01 – 2021-12-31

Styrelsen och generalsekreterare för Läkemedelsindustriföreningen, LIF avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

## Förvaltningsberättelse

Läkemedelsindustriföreningen 802002-8539

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

### Ägarförhållanden

Läkemedelsindustriföreningen, Lif, äger Läkemedelsindustriföreningen (Lif) Service AB 556170-1268.

Läkemedelsindustriföreningen är en medlemsorganisation för forskande läkemedelsföretag verksamma i Sverige.

### Verksamhet

Lif koncernen bedriver branschpolitisk verksamhet och företräder läkemedelsbranschen i Sverige i gemensamma frågor. Bolaget bedriver serviceverksamhet till moderföreningens medlemmar och informerar medlemsföretagen om utvecklingen inom områden som kan påverka förutsättningar och arbetsförhållanden för deras verksamhet i Sverige. Vidare förmedlar bolaget kunskap och information om läkemedel samt upprätthåller via olika funktioner branschens krav på att läkemedelsföretagen i sin information och övriga marknadsaktiviteter iakttar god branschsed. Lif förening agerar remissinstans.

Lif Servicebolag driver och utvecklar de digitala tjänsterna Fass och Röda webben.

Läkemedelsföretagens produktinformation tillgängliggörs via Fass genom att informationen distribueras via webbtjänster till samtliga journalsystem inom vården och till apotekens receptexpeditionssystem m.fl. Fass har ca 4 miljoner besök per månad som fördelas ungefär lika för vårdpersonal och allmänhet/patienter, medan andelen besök avseende djurläkemedel utgör en mindre del. Kundnöjdheten är hög och följs årligen. Drygt 225 läkemedelsföretag bidrar med innehåll till Fass databas och uppdateringar i informationen om läkemedel görs dagligen.

Lif Servicebolag driver även konferensverksamhet, City Life, en mötesplats för i första hand företag och organisationer verksamma inom Life Science.

Lif Servicebolag hanterar bland annat den administrativa servicen för moderbolaget, och viss medlemsservice vilket regleras i ett serviceavtal.

### Främjandet av föreningens ändamål

Föreningen har under året bedrivit bevaknings-, utrednings- och samverkansarbete i enlighet med stadgarna. Hur ändamålet främjats beskrivs närmare under rubriken Väsentliga händelser under räkenskapsåret.

## Väsentliga händelser för Lif under räkenskapsåret 2021

Lifs styrelse har pekats ut tre huvudområden som särskilt viktiga för branschen de kommande åren:

- Sverige ska vara ett ledande land för patienters tidiga och jämlika tillgång till moderna terapier,
- Sverige ska vara en ledande Life Science-nation
- Läkemedelsföretagen ska vara erkända partners till ett hållbart och evidensbaserat sjukvårdssystem

Lif har aktivt arbetat utifrån dessa huvudområden, men har sedan mars 2020 också behövt styra om verksamheten med anledning av Coronapandemin. Under 2021 har stort fokus lagts på att bidra till att tillgängliggöra vacciner och läkemedel mot covid-19. I tillägg till styrelsens prioriteringar är både Läkemedelsbranschens egenåtgärdssystem och Fass bärande delar av verksamheten. Nedan följer en sammanfattning över samtliga prioriterade områden.

### **Sverige ska vara ett ledande land för patienters tidiga och jämlika tillgång till moderna terapier**

Lif har arbetat aktivt för att Sveriges patienter ska få tidig och jämlik tillgång till moderna terapier. Ett led i detta har varit att bidra till arbetet med att Riksrevisionen har tagit fram en rapport som rekommenderar att regeringen ska ha överläggningar med regionerna och läkemedelsföretagen om kriterier för prissättning och subventionering som är anpassade efter läkemedelsmarknadens utveckling. Lif har vidare bidragit aktivt till att Sveriges Kommuner och Regioners översyn av samverkansmodellen för läkemedel innehåller förbättringsförslag som kan bidra till tidigare och mer jämlik tillgång till moderna terapier.

Under pandemiåret 2021 har även Lif bidragit starkt till att säkerställa tillgång till läkemedel till intensivvården och de covid-19-patienter som vårdats där. Under året har Lif tillsammans med Sveriges Kommuner och Regioner, regioner, myndigheter, distributörer och apotek samverkat i gruppen ”Aktörsgemensamt dialogmöte om läkemedelstillgänglighet”, vilken nu är en permanentad gruppering för att säkra läkemedelstillgången.

Lif har även aktivt bidragit till att säkerställa goda förutsättningar för införsel och användning av covid-19-vacciner. Som exempel kan nämnas att aktuella företag, myndigheter och Lif, fortsatt samverkar för att på ett effektivt sätt tillgängliggöra produktinformation om de godkända covid-19-vaccinerna för hälso- och sjukvårdspersonal, patienter och allmänheten allt eftersom de blivit godkända av EMA.

Lif har även arbetat aktivt med de receptfria läkemedlen under 2021. Utifrån den förnyade egenvårdsstrategin har data tagits fram, digitala kampanjaktiviteter genomförts samt ett antal individuella möten med beslutsfattare genomförts i syfte att stödja processer i koppling till en svensk egenvårdsreform. Vidare har utvecklingen av ett Svensk-norskt egenvårds-index påbörjats. Lif har även representerats på EU-nivå genom arbetet i AESGP.

### **Sverige ska vara en ledande Life Science-nation**

Under 2021 har Lif ytterligare intensifierat arbetet inom Life Science-området. Lif har också ett stort engagemang i regeringens Samverkansprogram för Hälsa & Life Science genom att leda Samverkansgruppens arbetsgrupp för precisionsmedicin och ATMP som under 2021 påbörjat arbetet med att ta fram en ”Färdplan för precisionsmedicin i Sverige”. Lif bidrar utöver det även i arbetet i övriga arbetsgrupper kopplade till Samverkansgruppen.

En viktig fråga för Lifs medlemsföretag är ökad tillgång till hälsodata för forskning och innovation samt för uppföljning och utvärdering av nya behandlingar. Under 2021 har ett flertal regeringsuppdrag getts till Socialstyrelsen och E-hälsomyndigheten som syftar till att öka tillgången och nyttiggörandet av hälsodata i linje med målsättningarna i Life Science-strategin och förbättra möjligheterna för företag att få tillgång till hälsodata.

Under 2021 har Socialstyrelsen med stöd av Lif tagit fram en modell för tillgång till hälsodata från

hälsodataregister genom standardrapporter. Två överenskommelser har fortsatt vidareutvecklats under 2021, mellan Region Stockholm och Genomic Medicine Sweden, för ökad tillgång till hälsodata.

Under 2021 har Lif presenterat en uppdaterad handlingsplan för företagsinitierade kliniska läkemedelsprövningar. Vidare har Lif genomfört en seminarierie för Läkemedelsverket kring framtidens kliniska prövningar tillsammans med de globala forsknings- och utvecklingsfunktionerna inom medlemsföretagen. Vidare har ett strategiskt projekt om att etablera en databas för kliniska i syfte att öka tillgången till detaljerad statistik avseende kliniska prövningar initierats.

Under året har Lif synliggjort läkemedelsbranschens innovationsförmåga genom den digitala seminarierien Forskningens fantastiska framsteg. Fem seminarier med temana cancer, diabetes, HPV, migrän, och stroke genomfördes under året. Ett ytterligare exempel på att synliggöra och implementera läkemedelsföretagens nya innovationer har varit att delta i det Vinnovafinansierade projektet Swelife ATMP där Lif har haft särskilt fokus på hälso- och sjukvårdens möjligheter att använda avancerade terapiläkemedel.

### **Läkemedelsföretagen ska vara erkända partners till ett hållbart och evidensbaserat sjukvårdssystem**

Lif har arbetat aktivt under året för att bli en relevant och etablerad partner till hälso- och sjukvården. Ett led i det arbetet har varit att analysera hur läkemedelsbranschen påverkas av omställningen till så kallad Goda och nära vården, vilken föregåtts av en utredning där Lif har skrivit remissvar. Genom seminarierien Vårdens viktiga vägval har Lif under året lyft fram viktiga perspektiv för att skapa en hälso- och sjukvård av högsta kvalitet.

Lif har även aktivt arbetat med patientsamverkan och under året har det svenska patientföreträdersystemet och dess finansiering kartlagts för bättre förståelse. Lif har också genomfört en enkät om medlemsföretagens arbete med patientsamverkan. Resultaten från dessa initiativ har gett viktiga insikter för Lifs fortsatta engagemang i denna fråga.

Ett annat centralt samverkansområde mellan läkemedelsföretagen och hälso- och sjukvården är digitalisering. Under året har Lif utvecklat och drivit vidare de digitala formaten Vårmetet i Östergötland och Mötesplats läkemedel i Stockholm vilket har inneburit 150 respektive 250 interaktioner mellan företagen och läkemedelsenheterna, vilket utgör en bas för hur vi gemensamt skapar förutsättningar för informationsutbyte. Lif har även utvecklat mötesplatser i Region Stockholm och Västra Götalandsregionen vilka syftar till att generera idéer för verktyg och system som kan användas vid sidan om läkemedlen. Lifs regionala grupp i norr har under året genomfört utbildningar i hälsoekonomi, vilket har varit uppskattat av den deltagande vårdpersonalen.

Under 2021 har Lif fortsatt att utveckla sin hållbarhetsagenda. Intressentdialoger för att identifiera de mest betydande hållbarhetsaspekterna för branschen har genomförts, såväl internt med läkemedelsföretagen som med utvalda externa intressenter. Planen för det fortsatta arbetet, som till viss del presenterades på ett externt hållbarhetsseminarium den 25 november, kommer att detaljeras i Lifs hållbarhetsstrategi och manifest. Ett motsvarande arbete har gjorts inom antibiotikaresistensområdet där Lif:s handlingsplan mot antibiotikaresistens utvecklats under året.

### **Informationsgranskningsnämnden och Nämnden för bedömning av läkemedelsinformation**

Informationsgranskningsnämnden, IGN, är den första instansen i Läkemedelsbranschens egenåtgärdssystem. IGN har under 2021 hanterat 89 ärenden gällande påstådd överträdelse av Läkemedelsbranschens Etiska Regelverk, LER, samt har utfört 13 förhandsgranskningar av hemsidor som riktar sig till patienter (gällande receptbelagda läkemedel). Den löpande granskningen har resulterat i 56 ärenden där IGN har fällt ett läkemedelsföretag för konstaterad överträdelse av LER, samt 13 fall där IGN har tillskrivit läkemedelsföretagen en skriftlig varning. IGN utför löpande tillsyn genom att granska s.k. ”Pliktexemplar” som läkemedelsföretagen är skyldiga att skicka in till IGN. I tillägg hanterar IGN också anmälningar från externa parter, som totalt uppgick till 7 anmälningsärenden under 2021. IGN har under 2021 hänskjutit 5 ärenden till Nämnden för Bedömning av Läkemedelsinformation,

NBL, och i tillägg har 4 ärenden härrörande från 2021 (där IGN har fattat eget beslut) också överklagats till NBL.

### **Fass och Röda Webben**

Fass är en viktig del i det digitala e-hälsoekosystemet och utvecklas kontinuerligt för att skapa maximal nytta för sina medlemmar och användare.

Fass nya app för patienter och allmänhet gör det möjligt att söka fram ett läkemedel genom att skanna en streckkod eller 2D-kod på en förpackning, enkelt ta del av bipacksedelns olika avsnitt, se om ett läkemedel finns tillgängligt på ett närliggande apotek eller nära en angiven adress, spara ett läkemedel som favorit samt dela information med närstående.

Fass nya tjänstegränssnitt, API (Application Programming Interface) gör det enklare att på ett effektivt och modernt sätt distribuera läkemedelsföretagens information direkt från Fass till vårdssystem, apotekens system, myndigheter och andra aktörer. Under 2022 ska Fass API ersätta Fass befintliga webbtjänster (WS). Fass API kommer framöver också att användas för samtliga Fass tjänster, appar såväl som webbplatser.

För att effektivisera drift- och utveckling genomförde Lif en lyckad IT-infrastrukturell förändring under hösten då Fass och Röda webben migrerades till en molnbaserad driftslösning Amazon Web Services (AWS). Den molnbaserade lösningen bedöms ge en minskad driftskostnad för Fass, ökad flexibilitet, effektivare mjukvaruutvecklingsprocesser och minskat beroende till mjukvarulicenser.

Andra projekt som startat upp under slutet av 2021 är framtagande av en ny Fass app till vårdpersonal som ersätter den befintliga appen. Intervjuer med hälso- och sjukvårdspersonal har genomförts för att fånga deras behov i utvecklingen

Visionen för Fass är att såväl vård- och apotekspersonal som patienter och närstående på ett samlat ställe ska kunna hitta all information de behöver för säker läkemedelsanvändning. Antalet utbildnings- och riskminimeringsmaterial fortsätter att öka liksom instruktionsfilmer, tablettidentifikationsbilder och annat material som ökar tryggheten för den som måste använda läkemedel. Fass information om läkemedel som är restanmälda vid läkemedelsbrist har också förbättrats 2021. En Proof of Concept för animerade bipacksedlar har påbörjats under 2021.

Röda webben-tjänsterna har genomgått mindre omfattande utvecklingsinsatser under året inklusive en uppdatering av instruktionsfilmen för tjänsten *Reklamera läkemedel*. Lif kvalitetssäkrar löpande tjänsten *Lif Jourtelefon*.

Ett samarbete med e-VIS för att se över möjligheterna att bygga vidare på tjänsten *Reklamera läkemedel* som nationell lösning för alertkommunikation/rapportering i Sverige har påbörjats. Den prishöjning som på förhand annonserades i juni 2020 för Röda webben-tjänsterna genomfördes från 1 januari 2021.

Fass-verksamheten på Lif har bedrivit aktiv omvärldsspaning och analys av aktiviteter med bäring på digital läkemedelsinformation där pågående projekt i Europa som ePI projektet på EMA, pågående initiativ i Norden såväl som i Sverige följts upp. I början av 2021 slutfördes en varumärkesundersökning som visar på Fass starka varumärke och starka position i det svenska e-hälsoekosystemet. Målgruppen unga vuxna har en lägre kännedom om Fass, än andra målgrupper, varför riktade kommunikationsinsatser kommer att fokuseras till den målgruppen.

En Policy för användande av Fass-data har tagits fram och godkänts av Lif's styrelse. För att fortsatt samla in och ha möjlighet att på ett lagligt sätt dela data har en juridisk utredning påbörjats för att se över vilket statistikverktyg som fortsatt kan användas med anledning av den så kallade Schrems II-domen. När den juridiska utredningen är klar kan nästa steg tas för att implementera nya sätt att samla in och mäta användningen av Fass samt identifiera på vilket sätt data från Fass kan tillgängliggöras.

Ett antal kommunikations- och samverkansaktiviteter har under året genomförts med leverantörer av nya sjukvårdsinformationssystem, aktörer inom kunskapsutbyte, företrädare för apotek, yrkesorganisationer, branschorganisationer; FGL och Swedish Medtech, myndigheter; eHälsomyndigheten och Läkemedelsverket. Lif har också haft dialog med arbetsgruppen för digitalisering på Lif, medlemsföretag och andra aktörer inom e-hälsoekosystemet gällande olika frågor kopplat till läkemedelsinformation. Under hösten genomfördes åter igen en digital Fass-dag för Fass-administratörer med högt deltagande och lyckat resultat. Releaserna av Fass API och Fass nya app för patienter och allmänheten har kommunicerats via interna kanaler samt pressmeddelande och nyhetstexter.

### **City Life**

Lif driver en konferensverksamhet ”City Life” som syftar till att vara en mötesplats för Life Science företag och organisationer. Under 2021 påverkades verksamheten mycket av pandemin. Då detta är väldigt liten del av Lifs verksamhet fanns förutsättningar att hitta besparingar på andra håll för att kompensera för inkomstbortfallet. Vi ser fram emot att under 2022 välkomna gamla och nya gäster igen.

### **Finansiella risker**

Den övergripande riskhanteringen fastställs av Lifs styrelse. Risken för ogynnsamma finansiella effekter minimeras genom reglering av risknivå och placeringsinriktning i bolagets placeringspolicy.

### **Valutarisk**

Bolagets försäljning sker primärt i svenska kronor, liksom koncernens inköp. Kapitalet förvaltas i svensk valuta. Fordringar och skulder är kortfristiga och valutarisken därmed begränsad.

### **Kreditrisk**

Merparten av bolagets försäljning riktar sig till medlemmarna och kan därmed ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga. Kreditrisken i kortfristiga placeringar bedöms låg då placeringar görs i specialinlåning i bank. Vid osäkerhet kring längre leverantörsåtaganden, har bankgaranti erhållits.

### **Framtida utveckling**

Lifs goda renommé och stora kontaktytor ger stora möjligheter till att för läkemedelsföretagens räkning ta allt större plats i den hälso- och sjukvårdspolitiska och läkemedelspolitiska debatten, och det får anses vara ett gott effektmål för en branschorganisation för forskande läkemedelsföretag.

### **Hållbarhetsupplysningar**

Lif arbetar för en långsiktig hållbarhet gällande miljö och personalfrågor. Vi har en hållbarhetsprofil i våra investeringar och kontrollerar även de inköp till kontoret som görs utifrån ett hållbarhets och miljöperspektiv. Under 2021 genomfördes 1 medarbetarundersökning med mycket goda resultat. Lif har under året arbetat aktivt med sin kompetensmodell för att öka kompetensen inom organisationen. Lif har också arbetat aktivt med arbetsmiljön, vilket har varit särskilt viktigt under pandemiåret 2021 då personer som är på kontoret har behövt andra utrymmen för att kunna genomföra digitala- och hybridmöten.

### Flerårsöversikt (MSEK)

<b>Koncernen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Intäkter	137,9	131,2	127,1	123,3	117,2
Vinstmarginal %	6,1	4,1	3,6	3,0	2,0
Balansomslutning	150,8	139,6	129,4	130,0	128,8
Soliditet %	78,5	78,8	80,8	76,8	75,0
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Intäkter	26,8	24,1	21,8	19,6	18,7
Vinstmarginal %	-5,8	15,5	46,0	49,6	46,3
Balansomslutning	40,8	42,4	38,7	28,7	19,0
Soliditet %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

### Förändring av eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	109 973 206	<b>109 973 206</b>
Årets resultat	8 426 419	<b>8 426 419</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>118 399 625</b>	<b>118 399 625</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	38 690 980	3 726 528	<b>42 417 508</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:	3 726 528	-3 726 528	<b>0</b>
Årets resultat		-1 567 592	<b>-1 567 592</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>42 417 508</b>	<b>-1 567 592</b>	<b>40 849 916</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	42 417 508
årets förlust	-1 567 592
	<b>40 849 916</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	40 849 916
	<b>40 849 916</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medlemsavgifter	1	24 763 169	24 087 400
Nettoomsättning	1	110 808 522	107 069 547
Övriga rörelseintäkter		2 367 680	76 552
		<b>137 939 371</b>	<b>131 233 499</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2, 3, 4	-89 645 853	-86 436 711
Personalkostnader	5	-41 149 076	-38 479 208
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-902 489	-964 315
Övriga rörelsekostnader		-82 529	-19 334
		<b>-131 779 946</b>	<b>-125 899 568</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 159 424</b>	<b>5 333 931</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	2 267 811	67 828
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	0	5
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-816	-2 160
		<b>2 266 995</b>	<b>65 673</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 426 419</b>	<b>5 399 604</b>
Skatt	10	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>8 426 419</b>	<b>5 399 604</b>

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
-------------------	------------	-------------------	-------------------

## **Balansräkning**

### **TILLGÅNGAR**

#### **Anläggningstillgångar**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	6	937 215	1 642 949
		<b>937 215</b>	<b>1 642 949</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	81 644 810	61 138 999
		<b>81 644 810</b>	<b>61 138 999</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>82 582 025</b>	<b>62 781 948</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

#### **Omsättningstillgångar**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		7 582 159	6 206 283
Aktuella skattefordringar		1 329 062	2 557 399
Övriga fordringar		344 550	1 029 911
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	6 751 056	8 404 754
		<b>16 006 827</b>	<b>18 198 347</b>

<i>Kassa och bank</i>		52 270 968	58 597 958
-----------------------	--	------------	------------

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>68 277 795</b>	<b>76 796 305</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>150 859 820</b>	<b>139 578 253</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

## Koncernens Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		109 973 206	104 573 603
Årets resultat		8 426 419	5 399 604
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>118 399 625</b>	<b>109 973 207</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		14 108 388	10 644 141
Övriga skulder		4 824 343	3 092 944
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	13 527 464	15 867 961
		<b>32 460 195</b>	<b>29 605 046</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>150 859 820</b>	<b>139 578 253</b>

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01</b>	<b>2020-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2021-12-31</b>	<b>-2020-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		8 426 419	5 399 604
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		902 488	964 315
Betald skatt		1 228 337	-1 310 870
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>10 557 244</b>	<b>5 053 049</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		-1 375 876	259 767
Förändring av kortfristiga fordringar		2 339 059	4 509 904
Förändring leverantörsskulder		3 464 247	530 426
Förändring av kortfristiga skulder		-609 099	4 242 940
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>14 375 575</b>	<b>14 596 087</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-196 754	-220 318
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 505 811	-58 828
Amortering av långfristiga skulder		0	5 366 666
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-20 702 565</b>	<b>5 087 520</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-6 326 990</b>	<b>19 683 607</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		58 597 958	38 914 351
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>52 270 968</b>	<b>58 597 958</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medlemsavgifter	1	24 763 169	24 087 400
Övriga rörelseintäkter		2 038 600	0
		<b>26 801 769</b>	<b>24 087 400</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	14	-28 351 861	-20 360 872
Övriga rörelsekostnader		-17 500	0
		<b>-28 369 361</b>	<b>-20 360 872</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 567 592</b>	<b>3 726 528</b>
Skatt på årets resultat	10	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 567 592</b>	<b>3 726 528</b>

## Moderbolagets Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15, 16	5 000	5 000
		<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		40 186 348	41 782 618
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	603 516	573 288
		<b>40 789 864</b>	<b>42 355 906</b>
<i>Kassa och bank</i>		55 052	56 602
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>40 844 916</b>	<b>42 412 508</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>40 849 916</b>	<b>42 417 508</b>

## **Moderbolagets Balansräkning**

**Not**                      **2021-12-31**                      **2020-12-31**

### **EGET KAPITAL OCH SKULDER**

#### **Eget kapital**

17

Eget kapital vid räkenskapsårets början  
Årets resultat

42 417 508                      38 690 980  
-1 567 592                      3 726 528  
**40 849 916                      42 417 508**

**Eget kapital vid räkenskapsårets slut**

**40 849 916                      42 417 508**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**40 849 916                      42 417 508**

## **Moderbolagets Kassaflödesanalys**

<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-1 567 592	3 726 528
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17 500	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 550 092</b>	<b>3 726 528</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kortfristiga fordringar	1 548 542	-3 727 778
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 550</b>	<b>-1 250</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1 550</b>	<b>-1 250</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	56 602	57 852
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>55 052</b>	<b>56 602</b>

## Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Vidare tillämpas Bokföringsnämndens allmänna råd om vissa redovisningsfrågor med anledning av Coronaviruset (BFNAR 2020:1)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i kronor om inget annat anges.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Moderföretaget har inga andelar i intresseföretag. Samtliga dotterföretag som ingår i koncernredovisningen ägs till 100%. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, vid förvärvstidpunkten av förvärvande identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernföretagen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 20,6 %.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

#### Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

### **Finansiella instrument**

Finansiella anläggningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde om det kan antas att nedgången är bestående. Bolagets placeringspolicy föreskriver att likvida medel placeras med beaktande av god avkastning, till ett lågt risktagande.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs.

### **Leasingavtal**

Företaget klassificerar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Av försiktighetsskäl har dotterbolaget, LIF Service AB, valt att inte aktivera det underskott som uppkommit i årets resultat. Underskottsavdraget för LIF Service AB uppgår till 10 010 KSEK

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

### **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. Fordringar och skulder i utländsk valuta terminsäkras ej.

## **Ersättningar till anställda**

### ***Pensioner***

Bolagets pensionsplaner för ersättningar efter avslutad anställning omfattar båden avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## **Nyckeltalsdefinitioner**

Nyckeltalsdefinitioner

Intäkter

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen.

## **Uppskattningar och bedömningar**

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Inga uppskattningar eller antaganden som gjorts i årets bokslut bedöms komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet.

Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

**Not 1 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Fasstjänster	79 271 266	75 791 760
Service- och sanktionsavgifter och utbildning mm	31 537 256	31 277 787
	<b>110 808 522</b>	<b>107 069 547</b>
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	95 823 864	95 188 584
Övrigt	14 984 658	11 880 963
	<b>110 808 522</b>	<b>107 069 547</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Medlemsavgifter per geografisk marknad</b>		
Sverige	24 718 169	24 064 900
Övrigt	45 000	22 500
	<b>24 763 169</b>	<b>24 087 400</b>

**Not 2 Arvode till revisorer  
Koncernen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Mazars</b>		
Revisionsuppdrag	262 120	202 875
Skatterådgivning	47 320	134 005
	<b>309 440</b>	<b>336 880</b>

### **Not 3 Leasingavtal Koncernen**

De väsentliga avtalen avseende hyra och operationell leasing uppgår av årets kostnad; kontorslokaler till KSEK 10 298 (10 277 ) och kontorsmaskiner samt fordon till KSEK 1 092 (1 142).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Inom ett år	12 679 718	11 272 540
Senare än ett år men inom fem år	51 587 623	48 107 098
	<b>64 267 341</b>	<b>59 379 638</b>

### **Not 4 Leasing, leasinggivaren Koncernen**

LIF har hyresavtal såsom leasinggivare. LIF har 11 underhyresgäster som delar lokaler med LIF på Sveavägen 63 för att skapa nätverk inom Life Science. Samtliga kontrakt löpte ut 2021-12-31 och har omförhandlats. Intäkter från underhyresgäster ingår med 6 957 tkr i årets resultat.

Summan av framtida minimileaseavgifter per balansdagen avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enl följande:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Inom ett år	9 547 923	6 805 849
Senare än ett år men inom fem år	14 425 167	0
	<b>23 973 090</b>	<b>6 805 849</b>

Samtliga kontrakt löpte ut 211231 och har omförhandlats. Strukturen på avtalen med underhyresgästerna har gjorts om för att tydligare anpassas till HFDs dom i februari 2021 gällande tillhandahållande av aktivitetsbaserade arbetsplatser.

## Not 5 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	21	18
Män	10	9
	<b>31</b>	<b>27</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 115 112	2 902 702
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	500 000	500 000
Övriga anställda	21 020 642	20 597 331
	<b>24 635 754</b>	<b>24 000 033</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	488 113	471 458
Pensionskostnader för övriga anställda	4 973 327	4 787 788
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 227 840	8 265 355
	<b>14 689 280</b>	<b>13 524 601</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>39 325 034</b>	<b>37 524 634</b>

Bolagets VD har enligt avtal rätt till 12månadslöner i avgångsersättning vid uppsägning från LIF Service AB.

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	42 %	46 %
Andel män i styrelsen	58 %	54 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	50 %

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	5 428 893	5 208 575
Inköp	196 755	220 318
Försäljningar/utrangeringar	-291 533	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 334 115</b>	<b>5 428 893</b>
Ingående avskrivningar	-3 785 944	-2 821 629
Försäljningar/utrangeringar	291 533	0
Årets avskrivningar	-902 489	-964 315
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 396 900</b>	<b>-3 785 944</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>937 215</b>	<b>1 642 949</b>

Inventarier skrivs av enligt följande:

Maskiner och Inventarier 5 år

Datorer 5 år

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar  
Koncernen**

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Realisationsresultat	2 267 811	67 828
	<b>2 267 811</b>	<b>67 828</b>

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	0	5
	<b>0</b>	<b>5</b>

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Övriga räntekostnader	-816	-2 160
	<b>-816</b>	<b>-2 160</b>

**Not 10 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

Redovisad aktuell skattekostnad 2020 och 2021 på årets resultat uppgår till SEK noll i såväl moderföretaget som dotterföretaget LIF Service AB.

	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
Aktuell skatt	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	61 138 999	61 080 171
Inköp	22 655 897	79 828
Försäljningar	-2 150 086	-21 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>81 644 810</b>	<b>61 138 999</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>81 644 810</b>	<b>61 138 999</b>
<b>Marknadsvärde</b>	<b>94 616 457</b>	<b>68 968 032</b>

LIF Service AB förvaltar aktier i LFF Service AB och agerar mellanhand vid transaktioner inom ägarkretsen i LFF Service AB. Posten avser ett mindre aktieinnehav i LFF Service AB samt investeringar enligt investeringspolicy som gjorts under 2020 och 2021.

**Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Hyror	2 993 649	2 589 564
Pensioner	195 392	176 230
IT-drift	1 779 567	2 693 222
Serviceavgifter	698 825	631 075
Övriga intäkter	0	1 326 079
Försäkringar	35 204	63 518
Leasing	66 967	0
Medlemsavgifter	603 516	573 288
Övrigt	377 936	351 778
	<b>6 751 056</b>	<b>8 404 754</b>

**Moderbolaget**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Medlemsavgifter	603 516	573 288
	<b>603 516</b>	<b>573 288</b>

**Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupna personalkostnader	6 979 141	7 930 712
Förutbetalda hyror	4 145 049	3 837 748
IT -kostnader	470 106	808 500
Konsultkostnader	1 250 275	2 882 423
Leasing	22 157	0
Övrigt	660 736	408 578
	<b>13 527 464</b>	<b>15 867 961</b>

**Not 14 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	90,48 %	85,63 %

I inköpen ingår serviceavgift till dotterbolaget LIF Service AB för arbete avseende medlemsadministration, intern medlemservice och myndighetsremisser med KSEK 25 669 (17 435).

Koncernen hyr ut en del av kontorslokalerna och tillhandahåller kontorsservice till LFF Service AB (LFF). Hyres- och administrativa servicetjänster har fakturerats till marknadspris och uppgick 2021 till KSEK 1 367 (hyra) och 486 (adm service). Vidare äger och administrerar LIF Service AB överskottsaktier i LFF, utan rösträtt.

**Not 15 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

**Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Läkemedelsindustriföreningens Service AB	100	10 000	5 000
			<b>5 000</b>

	Org.nr	Säte
Läkemedelsindustriföreningens Service AB	556170-1268	Stockholm

**Not 17 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2021-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	42 417 508
årets förlust	-1 567 592
	<b>40 849 916</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	40 849 916
	<b>40 849 916</b>

## **Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut Koncernen**

Under 2021 har Sverige påverkats av Covid-19 pandemin och vi vet idag inte hur det kommer att utvecklas framöver. Lifs medlemmar bedöms inte vara de företagen som påverkats mest av detta, varvid vi bedömer att Lifs intäkter inte påverkas i någon större omfattning framöver. I februari 2022 startades ett krig i Ukraina som påverkar världsläget och ekonomin med en volatil börsutveckling. Lif har en långsiktig investeringsportfölj med låg risk och ingen exponering mot den ryska marknaden, varvid vi bedömer att det inte påverkar Lifs finanser i någon större omfattning.

Stockholm 2022-

Malin Parkler  
Ordförande

Linn Mandahl

Niels Abel Bonde

Björn Berglund

Tomer Feffer

Judith Love

Jakob Tellgren

Anna-Lena Engvall

Berkeley Vincent

Karin Järperud

Olav Fromm

Johan Ström

Anders Blanck  
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats 2022-

Åsa Thelin  
Auktoriserad revisor

The following documents were signed Sunday, April 10, 2022



1249 Läkemedelsindustriföreningen, LIF  
210101-211231 FINAL.pdf  
(145036 byte)  
SHA-512: 5549d27009ede4a42cda12fbf7c5dd524f088  
8cf2e0360f821d6f9c38785c060dc8767b0ab3bbb3a3e2  
f8e1e65ad8231adf7317f53e8a1034550640aa250c9e7

The documents are signed by

3/28/2022 9:12:23 PM (CET)



**Malin Parkler / Ordförande**

malin.parkler@pfizer.com  
Signed by touch

3/29/2022 10:35:11 AM (CET)



**Linn Mandahl / Vice Ordförande**

linn.mandahl@abbvie.com  
Signed by touch

3/29/2022 11:25:40 AM (CET)



**Anna-Lena Engwall**

anna-lena.engwall@astrazeneca.com  
Signed by touch

3/29/2022 11:30:40 AM (CET)



**Berkeley Vincent**

bvincen1@its.jnj.com  
Signed by touch

3/29/2022 1:33:17 PM (CET)



**Björn Berglund**

bjorn.berglund@sobi.com  
Signed by touch

3/29/2022 2:41:30 PM (CET)



**Jakob Tellgren**

jakob.tellgren@merck.com  
Signed by touch

3/29/2022 2:42:19 PM (CET)



**Johan Ström**

johan.strom@biogen.com  
Signed by touch

4/1/2022 2:05:09 PM (CET)



**Judith Love**

judith.love@novartis.com  
Signed by touch

4/5/2022 9:40:28 AM (CET)

**Karin Järperud**karin.jarperud@amgen.com  
Signed by touch

4/6/2022 10:03:35 PM (CET)

**Niels Abel Bonde**nsab@novonordisk.com  
Signed by touch

4/7/2022 7:23:21 AM (CET)

**Tomer Feffer**tomer.feffer@bayer.com  
Signed by touch

4/7/2022 7:41:44 AM (CET)

**Olav Fromm**olav.fromm@chiesi.com  
Signed by touch

4/7/2022 9:49:32 AM (CET)

**Anders Blanck**anders.blanck@lif.se  
Signed by touch

4/10/2022 2:13:18 PM (CET)

**Åsa Thelin / Auktoriserad Revisor**asa.thelin@mazars.se  
Signed by touch

Signature is certified by Assently

**Annual Report 2021 Läkemedelsindustriföreningen, LIF**Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.  
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

0d849735eaa44509501121e524d2e628c44b6ee2ce3ed01591d7563a44e861762fca41813ea2ddd900950bc8723760fdc8c03e7a7a60f2959227a1a2cad49882

**About this receipt**

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.